

DIRECTRICE FINANCE

RETAIL - DISTRIBUTION - APPAREL - ACCESSORIES - SERVICES - FOOD

COMPETENCES

- ✓ Spécialiste de la finance d'entreprise depuis 20 ans : experte en analyse de P&L, bilan, projections de cashflow, construction de budget, forecasts et BP, consolidation, reporting, contrôle interne, déploiement de systèmes
- ✓ Business Partner auprès d'interlocuteurs aussi bien opérationnels que financiers
- ✓ Goût prononcé pour faire parler, challenger les chiffres et mettre en musique les stratégies
- ✓ Capacité à fédérer les équipes autour de projets communs

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

GRUPE POMONA

Depuis 2022

**Directrice du
Contrôle financier /
CFO branche**

Division Délice & Création – Distributeurs des artisans boulangers et pâtisseries

25 succursales de ventes, 1.000 collaborateurs, 500M€ CA, plus de 80 pays

Transformation de la branche et management d'une fusion entre 2 entités de taille équivalente

- Direct report au Directeur Général, membre du Comité de Direction, membre du Comité de Gestion Financière du groupe, management de 15 personnes en direct et 15 personnes en fonctionnel (équipe de RAF régionaux)
- Restructuration des équipes contrôle de gestion, comptabilité et trésorerie
- Convergence vers les outils et règles de gestion du groupe
- Harmonisation des formats de reportings de gestion et des matrices budgétaires
- Déploiement d'un outil comptable unique
- Accompagnement du déploiement des feuilles de routes régionales et pilotage des synergies

PROVALLIANCE

2019-2021

**Directrice du
Contrôle de Gestion
Groupe / Deputy CFO**

Leader européen de la coiffure avec ses marques emblématiques : Franck Provost, Jean-Louis David, Saint Algue, ... 17 marques, 1.000 salons en propre, 2.500 franchisés, 30.000 collaborateurs en salons, 450M€ CA, plus de 35 pays

Animation du Contrôle de Gestion Groupe dans un contexte de structuration, de développement et de changement de l'actionariat

- Activités de planning, définition et documentation de process
- Harmonisation des packs de remontées des filiales
- Automatisation et fiabilisation des fichiers de consolidation de gestion
- Accompagnement de la Direction dans l'analyse de la performance des différentes business units : mise en place de points mensuels récurrents, proposition de synthèses et de nouveaux formats d'analyse mettant en avant les principaux KPIs
- Participation active de l'équipe aux différents projets de refonte des systèmes d'information qui contribuent à la digitalisation du groupe : changement de CRM, de logiciel de caisse, de gestion commerciale, et mise en place d'un logiciel de consolidation
- Management d'une équipe de 6 contrôleurs de gestion - construction de l'équipe
- Participation active au process de vente du groupe et adaptation des reportings à la gestion sous LBO
- Suivi financier des projets de transformation du groupe

VIVARTE

2017-2018

**Directrice du
Contrôle de Gestion
Groupe**

Un ex-leader du textile et de la chaussure en France et en Europe : La Halle, Caroll, Minelli, ... 1.400M€ CA, 2.500 points de ventes, 10.000 collaborateurs (Restructuring avec Patrick Puy)

Animation du Contrôle de Gestion Groupe dans un contexte de restructuration financière

- Refonte du reporting mensuel à destination des actionnaires et créanciers
- Redéfinition des missions et de l'organisation du Contrôle de Gestion dans le cadre de la réduction de périmètre du Groupe et de la holding : nature des tâches, reporting et répartition

- Management d'une équipe de 9 contrôleurs de gestion - restructuration de l'équipe
- Participation au calcul des impacts du PSE
- Relations directes avec les Directeurs Généraux et Directeurs Financiers des enseignes
- Présentations hebdomadaires au COMEX groupe et mensuelles au Board des actionnaires

FASTRETAILING

Comptoir des Cotonniers, Princesse tam.tam et Fast Retailing France (holding européenne)
300 boutiques pour Comptoir des Cotonniers et 130 pour Princesse Tam.Tam

2016

**Responsable du
Contrôle de Gestion**

Animation du Contrôle de Gestion du périmètre européen

- 3 rôles principaux : responsable du pilotage du process budgétaire, participation aux clôtures mensuelles avec analyse des écarts et rôle de Business Partner auprès des opérationnels
- Projets : simulations harmonisation sociale, R&D Center Uniqlo à Paris, formation en région des managers de magasins au P&L, remise en plat des règles d'allocation de frais entre marques
- Management d'une équipe de 6 contrôleurs de gestion : construction, animation, développement
- Prise en charge de l'équipe chargée de la fixation des objectifs de ventes journaliers des boutiques

2014-2015

**ERP finance projet
manager**

Responsable du pôle Finance du projet (Microsoft AX)

Segment « Affordable Luxury » du groupe, environ 900 boutiques

- Design sur tout le spectre Finance : comptabilité fournisseurs, clients, caisse, générale, trésorerie, filiales internationales et contrôle de gestion, avec les consultants de l'intégrateur
- Projet groupe impliquant 7 nationalités différentes exclusivement en anglais à l'oral et à l'écrit
- Coordination des tests, validation des procédures utilisateurs, formation des futurs utilisateurs

2010-2013

Finance manager

Responsable financière de la marque Princesse tam.tam

130 boutiques en propre, 10% de l'activité opérée en Wholesale

- Analyse mensuelle du P&L détaillé et anticipation des risques et opportunités
- Pilotage du processus de suivi budgétaire (budgets et plan stratégique)
- Business Partner : suivi des frais, analyses des comptes d'exploitation magasins, rôle d'alerte
- Gestion de projets : personnel en magasin, gestion des anciens stocks, installation en Chine

Groupe LVMH

2007-2010

**Contrôleur de
Gestion Senior**

GIVENCHY - Responsable des opérations - Chiffre d'affaires et marge opérationnelle

300M€ CA, 100+ stores et franchises sur les 5 continents

- Participation au processus de clôture mensuelle et annuelle avec commentaires au groupe
- Animation du processus de suivi budgétaire (budgets, révisés, plans stratégiques) : réunions avec les BU, fichiers de synthèse, présentation au groupe et restitution aux opérationnels
- Information, support et challenge sur les activités Retail, Wholesale, Licences et Couture
- Database manager sur la mise en place de SAP : coordination entre achats, ventes et finance

PwC

2004-2007

**Auditeur financier
superviseur**

PricewaterhouseCoopers Paris - Missions de conseil, due diligences, audits et commissariats

- Planification des missions, revue et modélisation des processus-clés, évaluation des risques
- Revue analytique des éléments financiers, procédures substantives d'audit et tests de détails
- Clients principaux : Ipsos, RATP, Sodexho, Chargeurs, Elis, Kyocera

FORMATION

2001-2004

NEOMA (campus de Reims) - Programme Sup de Co spécialisation Finance d'Entreprise
Juin-Décembre 2004 : Semestre MBA - Queensland University of Technology – Brisbane, Australie

2000-2001

Classe Préparatoire aux Grandes Ecoles de commerce
Lycée Fabert - Metz

LANGUES, INFORMATIQUE & CENTRE D'INTERETS

Anglais
Informatique
Centres d'intérêts

Courant : fin d'études en Australie et langue de travail professionnelle fréquente (écrit et parlé)
 Maîtrise des solutions BI, applications SAP, Microsoft AX, Oracle, Hyperion, Sage et Helios
 Piano, gastronomie, œnologie, pâtisserie, trekking, voyages et sport (ski alpin, fit boxing, zumba)